



Výroční zpráva

Aliance pro moderní stát vznikla z jednoduchého přesvědčení. Dobře fungující stát není samozřejmost a jeho kvalita se netýká jen politiků, ale každého z nás. Pokud chceme žít ve svobodné, bezpečné a prosperující zemi, nestačí jen komentovat její stav zvenčí. Je třeba nést svůj díl odpovědnosti a aktivně přispívat k řešení.

Rok 2025 pro nás byl rokem růstu, ale především potvrzením, že tento přístup má smysl. Ukázalo se, že tam, kde se propojí expertní znalost, zkušenost občanské společnosti a odpovědnost lidí z byznysu, vzniká síla schopná prosazovat skutečné systémové změny.

Naším cílem není reagovat na jednotlivé krize izolovaně, ale posilovat samotné základy demokratického a moderního státu – jeho instituce, pravidla i schopnost obstát v dlouhodobých výzvách. Proto podporujeme projekty v oblastech demokratického a bezpečného státu, moderní veřejné správy a efektivního hospodaření státu. Zaměřujeme se na témata, která často nejsou vidět na první pohled, ale rozhodují o tom, zda stát funguje spravedlivě, efektivně a s důvěrou občanů.

Josef Karlický

ředitel Aliance pro moderní stát

V roce 2025 jsme pokračovali v podpoře projektů, které pomáhají chránit svobodný informační prostor, zvyšovat bezpečnost země, modernizovat státní správu, zlepšovat veřejné finance nebo posilovat odolnost občanské společnosti. Otevíráme důležitá témata od reformy daňového systému přes transparentní dotace a veřejné zakázky až po digitální transformaci státu nebo obranu nezávislých institucí.

Podpora projektů Aliance od jejího založení do konce roku 2025 činí 70 508 250 milionů korun. Za tímto číslem ale nestojí jen finance. Je za ním důvěra, ochota spolupracovat a přesvědčení, že změna je možná tehdy, když se na ní podílí více aktérů společně.

Aliance je platformou, kde se setkávají experti, podnikatelé, veřejná správa i osobnosti veřejného života. Právě tato spolupráce často rozhoduje o tom, zda dobrý návrh zůstane na papíře, nebo se promění ve skutečnou změnu.

Velmi si vážíme všech dárců, partnerů, expertů a lídrů organizací, kteří s námi tuto cestu sdílejí.

ALIANCE PRO MODERNÍ STÁT

Základní údaje o spolku

Název spolku

Aliance pro moderní stát, z.s.

IČO

21235210

Sídlo

Španělská 1073/10, 120 00 Praha 2

Kancelář

Valentinská 57/9, 110 00 Praha1

Statutární zástupce

Josef Karlický

Web:

www.modernistat.org

Sociální síť

LinkedIn, X.

Datová schránka

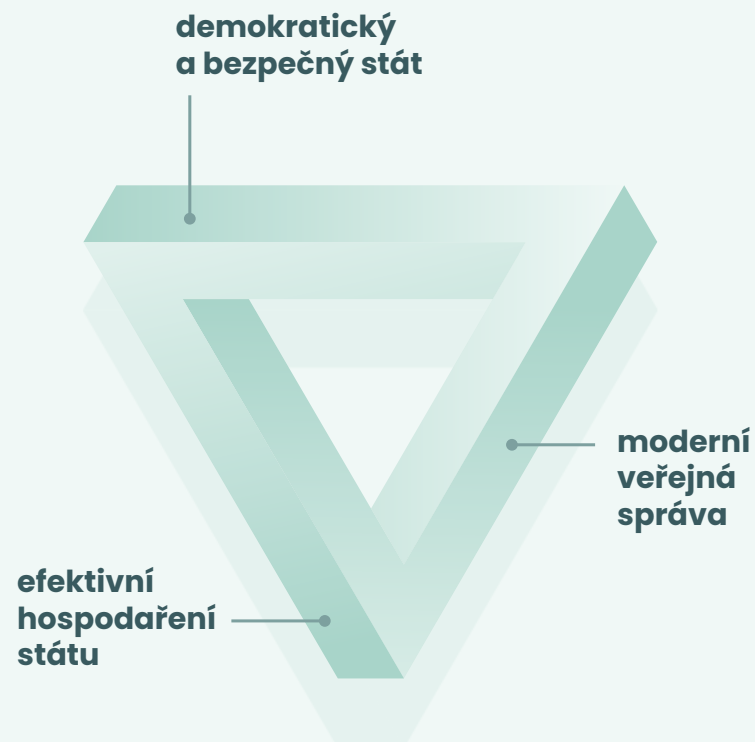
krtwri9

Aliance pro moderní stát byla založena jako spolek dne 5. března 2024. Jde o kolektivní platformu, která na základě sdílené vize, důvěry a spolupráce propojuje odborníky, zástupce byznysu, veřejné správy i dalších organizací. Spojuje různorodé zkušenosti a expertízu s cílem podpořit rozvoj moderního, funkčního a odpovědného státu.

K naplňování své mise zřídila Aliance **dárcovský fond u Nadace OSF Praha**, který je otevřen dárčům z široké veřejnosti a jsou z něj podporovány dlouhodobé projekty usilující o systémovou změnu ve třech tematických pilířích:

- **demokratický a bezpečný stát,**
- **moderní veřejná správa,**
- **efektivní hospodaření státu.**

Aliance spolupracuje s předními ekonomy, právníky, výzkumníky a analytiky. Ti formulují priority a předkládají k podpoře projekty, na nichž obvykle spolupracuje několik expertních organizací.



Podpora projektů 2024–2025: Systémové změny pro odolnější, modernější a efektivnější Česko

V letech 2024–2025 podpořila Aliance pro moderní stát celkem 17 strategických projektů realizovaných napříč třemi klíčovými pilíři:

**Demokratický
a bezpečný stát**

7
projektů

**Moderní
veřejná správa**

6
projektů

**Efektivní
hospodaření
státu**

4
projekty

Cílem podpořených iniciativ bylo posílit institucionální stabilitu České republiky, podpořit digitalizaci veřejné správy, zvýšit transparentnost veřejných financí a přinést do rozhodovacích procesů státu expertní zázemí založené na datech a analýzách. Projekty se zaměřovaly nejen na veřejnou debatu, ale také na systematickou práci s legislativou, analytikou a metodickou podporou institucí.

Systémové dopady podpořených projektů

Podpora Aliance pro moderní stát umožnila propojit expertní organizace, veřejnou správu i politické představitele při prosazování dlouhodobých systémových změn. Podpořené projekty přinesly nové analytické podklady, legislativní návrhy i praktická řešení, která přispívají k odolnějším institucím, kvalitnější veřejné správě a efektivnějšímu hospodaření státu.

Demokratický a bezpečný stát

Podpořené projekty posílily schopnost demokratických institucí chránit veřejný zájem a reagovat na nové bezpečnostní výzvy. Přispěly ke zvýšení transparentnosti veřejného rozhodování, posílení právního státu, omezení prostoru pro korupci a zahraniční vliv i větší odolnosti státu vůči bezpečnostním a kybernetickým hrozbám. Zároveň podpořily podmínky pro nezávislé fungování institucí, které jsou nezbytné pro stabilní demokracii.

Moderní veřejná správa

Projekty rozvíjely kapacity státní správy i samospráv a podporovaly zavádění moderních postupů založených na datech, odbornosti a spolupráci. Díky partnerství s ministerstvy, kraji a obcemi vznikly metodiky, analytické nástroje a doporučení, které instituce využívají při svém každodenním fungování. Výsledkem je profesionálnější, otevřenější a lépe připravená veřejná správa.

Efektivní hospodaření státu

Projekty přispěly ke kvalitnějšímu řízení veřejných financí a vyšší transparentnosti nakládání s veřejnými prostředky. Posílily využívání dat a analytických podkladů při rozhodování státu, podpořily otevřenost veřejných financí a vytvořily předpoklady pro efektivnější správu veřejných zakázek. Jejich výstupy se staly součástí odborné i veřejné debaty a přispěly k přípravě systémových reforem.

Co se podařilo změnit

✓	Nezávislejší státní zastupitelství	Byly přijaty legislativní změny posilující nezávislost nejvyššího státního zástupce. Citlivé kauzy z nejvyšších pater politiky budou méně vystavené politickým tlakům a zároveň se posílila ochrana před jejich účelovým zastavením.
✓	Stabilnější veřejnoprávní média	Podařilo se prosadit udržitelnější financování České televize a Českého rozhlasu i zlepšení systému obsazování mediálních rad. Tím se posílily podmínky pro nezávislé fungování veřejnoprávních médií jako jednoho z pilířů demokratické společnosti.
✓	Lepší ochrana před kybernetickými útoky	Byl přijat nový zákon o kybernetické bezpečnosti, který zvyšuje připravenost České republiky čelit útokům na státní instituce, nemocnice, firmy i kritickou infrastrukturu. Nová pravidla posilují bezpečnost státu i ochranu občanů v digitálním prostoru.
✓	Profesionálnější státní správa	Podpořené reformy posilují schopnost státu získávat a udržet kvalitní odborníky a vytvářejí stabilnější podmínky pro jejich práci. Úředníci zároveň získávají větší ochranu před politickými tlaky a větší jistotu při prosazování zákonných postupů.

04 Činnost spolku v roce 2025

✓	Lepší spolupráce obcí	Rozvoj institutu společenství obcí umožňuje samosprávám efektivněji sdílet odborné kapacity, například úředníky, specialisty nebo školní psychology. Menší obce tak mohou poskytovat kvalitnější veřejné služby, které by samostatně často nedokázaly zajistit.
✓	Lepší připravenost na rizika pro demokracii	Vznikl unikátní analytický rámec mapující rizika pro českou demokracii a možné povolební scénáře. Tento nástroj využívají experti, veřejná správa i soukromý sektor při strategickém plánování a přípravě na budoucí vývoj.
✓	Návrh modernějšího daňového systému	Vznikl první ucelený návrh reformy daňového systému, který kombinuje vyšší příjmy veřejných rozpočtů s podporou ekonomického růstu a zohledňuje dopady na domácnosti. Analytické modely vytvořené v rámci projektu dnes využívá také Ministerstvo financí.
✓	Výkonnostní státní rozpočet	Ve státním rozpočtu bylo poprvé propojeno financování s konkrétními cíli a ukazateli jejich plnění. Tento přístup umožňuje lépe hodnotit, jaký dopad mají veřejné výdaje na fungování státu a kvalitu poskytovaných služeb.
✓	Transparentnější veřejné zakázky	Byla připravena reforma Úřadu pro ochranu hospodářské soutěže zaměřená na rychlejší, transparentnější a předvídatelnější přezkum veřejných zakázek. Navržené změny mají omezit prostor pro netransparentní rozhodování a posílit důvěru ve

Budování komunity

V roce 2025 se Aliance pro moderní stát podílela na organizaci akcí, jichž se zúčastnili hosté z byznysu i expertních organizací.

3

setkání

80

expertů

V březnu byli zástupci Aliance pro moderní stát pozváni na setkání největších zaměstnavatelů ze Žďáru nad Sázavou a okolí, aby společně diskutovali na téma "Jak by měl vypadat moderní stát a co pro to můžeme udělat?". Cílem bylo získat od lidí z praxe informace o největších systémových překážkách pro podnikání a rozvoj regionů, s jejichž řešením může Aliance reálně pomoci. Akce se zúčastnilo bezmála 20 majitelů a ředitelů největších firem regionu.

Během dubna Aliance pořádala sérii setkání pro expertní organizace, na němž představily své předběžné projektové záměry. Odstartoval tak proces prioritizace nejvíce palčivých témat v oblastech efektivního fungování státu, veřejných financí a demokratických pojištěk. Postupně vznikla projektová konsorcia, která v další fázi roku společně vypracovala robustní projektové plány vč. žádostí o alianční podporu na období 2026 - 2029.

V červnu se konalo celoalianční setkání, kde více než 100 lídrů z byznysu, členů Aliance a jejich dárců diskutovalo s experty o klíčových problémech Česka a jejich možných řešeních s přispěním Aliance. Cílem těchto pravidelných setkání je propojit expertizu podporovaných organizací se zkušenostmi z byznysu a stavět společně funkční řešení.

V září byla Aliance představena v Říčanech na Byznys Panelu - setkání podnikatelů Středočeského kraje. Cílem těchto regionálních výjezdů je získávání pohledu malých a středních podnikatelů mimo velká centra na fungování státu a související problémy. Konkrétní podněty předáváme do projektových týmů.

Druhé celoalianční setkání proběhlo v listopadu, tentokrát byl mezi hosty i prezident republiky Petr Pavel, který svými slovy ocenil práci Aliance pro moderní stát a nabídl konkrétní pomoc v prosazování její agendy.

Příprava projektů na období 2026–2029

V průběhu roku 2025 probíhala práce na tvorbě nových projektů. Aliance pro moderní stát poskytovala průběžnou podporu žadatelským týmům a v závěru roku rozhodla o podpoře v celkové hodnotě 58 629 145 Kč na následující rok. Podporu bude čerpat 28 organizací v rámci 17 projektů.

28

organizací

17

projektů

Fundraising

Naše projekty můžeme rozvíjet jen díky štědrosti lidí a firem, kteří s námi sdílejí vizi demokratického, odpovědného a stabilního státu. Aktivní fundraising nám pomáhá budovat stále širší komunitu dárců. Spojujeme jednotlivce i společnosti různých velikostí a oborů napříč regiony.

Na provoz Aliance v roce 2025 členové darovali celkem 8 mil. Kč. Do dárcovského fondu spravovaného Nadací OSF na podporu projektů pak přispělo 32 dárců celkovou částkou 49,9 mil. Kč.

8 mil. Kč

členské dary

49,9 mil. Kč

darovalo 31 dárců

Členská schůze

Nejvyšším orgánem spolku je Členská schůze.

Stanovuje vizi a dlouhodobou strategii

Aliance, členy byli v roce 2025:

Jan Barta

Michal Kurka

Petr Borkovec

Martin Moravec

Martin Ducháček

Václav Muchna

Jan Fidler

Pavel Řehák

Ondřej Fryc

Pavel Šebor

Martin Hájek

Jan Škampa

Martin Jaroš

Martin Vohánka

Petr Košťál

Libor Winkler

Správní rada

propojuje investory s vedením organizace; dohlíží na strategii, finance, projekty i rozvoj a garantuje kvalitu podporovaných projektů s důrazem na jejich ambicióznost, měřitelné dopady, expertní shodu a datovou podloženost. Tvoří ji:

Robert Basch

Martin Ducháček

Nikola Hořejš

Branislav Jakabovič

Jan Straka

Rada investorů

schvaluje finance z aliančního fondu a dohlíží na efektivitu investic i poměr mezi náklady a dopady podporovaných projektů. Jejími členy z řad investorů byli v roce 2025:

Michal Kurka

Petr Košťál

Václav Muchna

Pavel Šebor

Jan Škampa

Výkonný tým

zajišťuje každodenní fungování Aliance, podporu expertů, rozvoj partnerství i financování a přináší silné know-how ve fundraisingu, lobbingu, komunikaci i odborných tématech. Jeho členy byli v roce 2025:

Josef Karlický

Jana Horáková

Hana Slunská (od 06/25)

Dora Hlaváčová (externí spolupráce)

Mária Pfeiferová (od 06/25 externí spolupráce)

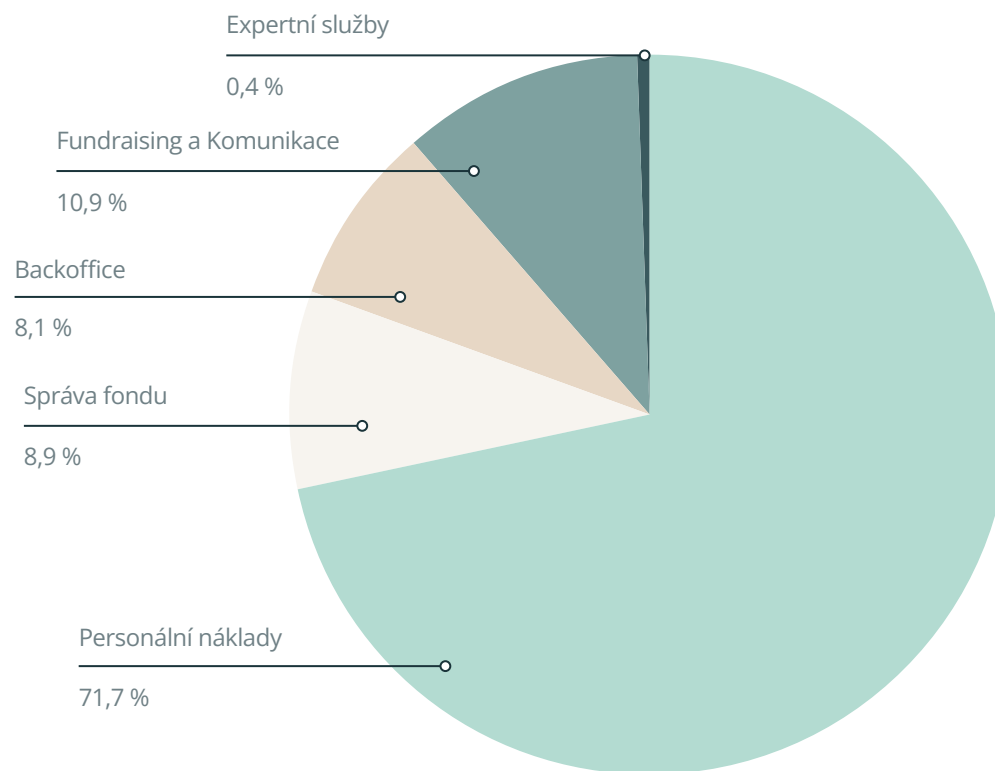
Martin Kameník (od 04/25 externí spolupráce)

Markéta Gliksohn (od 11/25 externí spolupráce)

Příjmy a výdaje na provoz Aliance



Struktura výdajů



07 Poděkování dárcům

Děkujeme všem dárcům, kteří v roce 2025 podpořili realizaci projektů skrze alianční fond i rozvoj samotné Aliance. Jsou jimi:

Alerta s.r.o.	Ondřej Fryc	Martin Moravec (MORAVEC INVEST S.R.O.)
Asistel, s.r.o	Richard Gábor	Václav Muchna (Y Soft Corporation, a.s.)
Jan Barta (Pale Fire Capital SE)	Martin Hájek (Nadace Livesport)	Pavel Řehák (Direct nadace)
Ondřej Bartoš	David Holý	Pavel Šebor
Václav Bittner (Green:Code s.r.o.)	Kristián Hruban	Jan Škampa (Strohmy)
Petr Borkovec (Partners Financial Services, a.s.)	Martin Jaroš	Petr Šmída (Growth Finance II, s.r.o)
Ivana a Jiří Čížkovi (PentaGen s.r.o.)	Petr Jech	Lubomír Vais
Martin Ducháček	Petr Košťál (Nadační fond Kladné nuly)	rodina Valova (SIKO)
Gabriel Eichler (Nadační fond Quercus Foundation)	Michal Kurka (Sentinel Foundation)	Martin Vohánka (Nadace Blízkobě)
Etnetera Core a.s	M unchained SE	Libor Winkler
Jan Fidler (FFF Holding s.r.o.)	Tomáš Matějček	